

E-PARCC

COLLABORATIVE GOVERNANCE INITIATIVE

Syracuse University

Maxwell School of Citizenship and Public Affairs

Program for the Advancement of Research on Conflict and Collaboration

La gestión de una empresa público-privada: 1 caso de PTB

La crisis

A finales de 2004, Josep M. Ribas, por aquel entonces presidente del consejo de administración de PTB, una empresa mixta público-privada que promueve proyectos de desarrollo económico en la comarca del Bages, leyó un titular en Regió 7, el periódico local, que decía “Santpedor anuncia que abandona PTB”. «¿Qué?», exclamó, «¡El ayuntamiento de Santpedor abandonará la empresa mixta y venderá sus acciones!». Convocó de inmediato el comité de dirección de la empresa para responder a este golpe.

Los orígenes

La comarca del Bages, situada en la provincia de Barcelona, en Cataluña, se enfrentaba a algunos retos de desarrollo importantes, uno de los cuales era el uso cada vez mayor del territorio por parte de empresas que aportaban poco valor añadido. A un grupo de personas, instituciones públicas y empresas privadas les preocupaba la dirección que estaba tomando el desarrollo del Bages y, a principios de 2002, decidieron unirse para formar una empresa, Projectes Territorials del Bages (Proyectos Territoriales del Bages, citada en adelante como “PTB”). Las principales entidades con influencia en esta empresa mixta eran el Ayuntamiento de Manresa (una administración local), la Caixa d’Estalvis de Manresa (una empresa privada) y un pequeño grupo de empresariales locales de primer nivel.

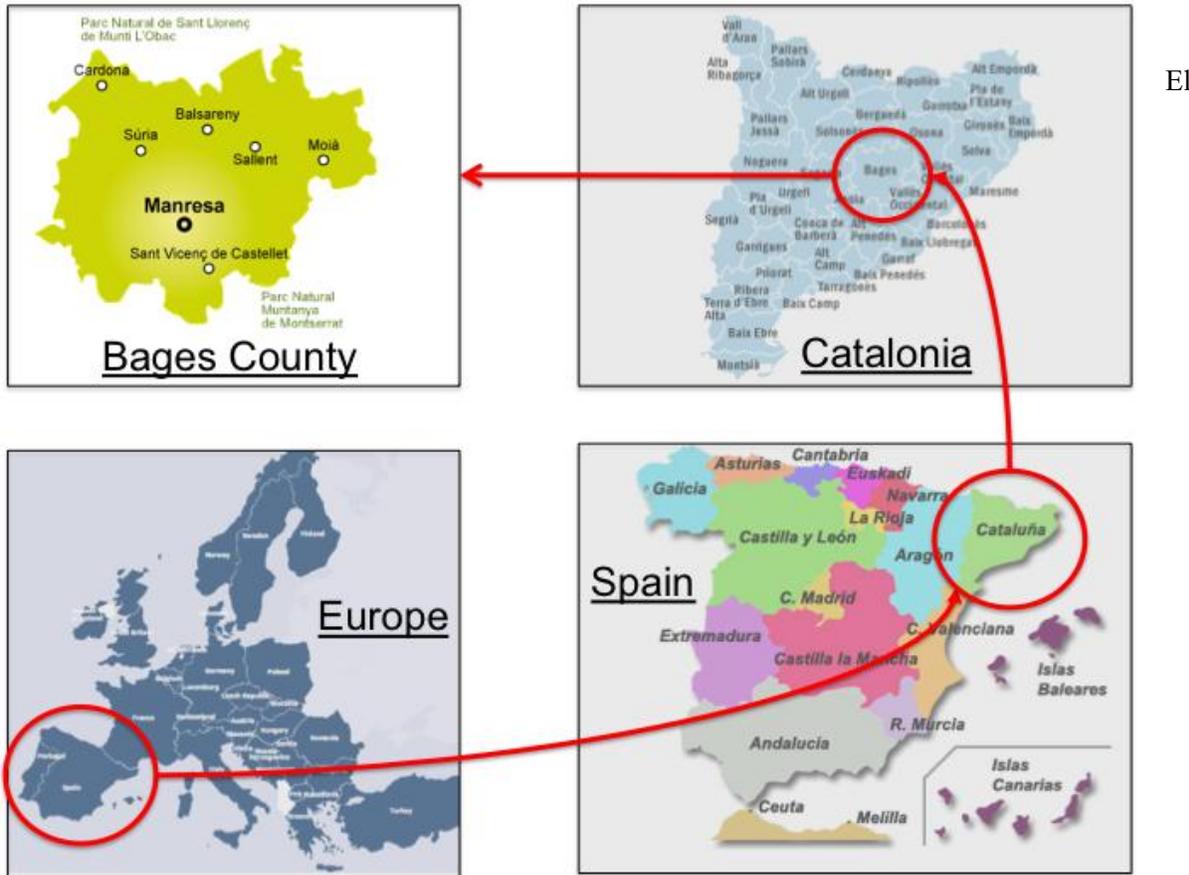
El objetivo de la empresa era el desarrollo de proyectos estratégicos para estimular la actividad en la zona y fomentar las iniciativas económicas. La empresa estaba abierta a todo el mundo vía acciones, con una suscripción mínima obligatoria de 30.000 euros.

La comarca donde opera la empresa mixta es “el Bages”. Se encuentra aproximadamente a 50 kilómetros de Barcelona en dirección al interior y comprende 35 localidades, todas ellas de menos de 10.000 habitantes salvo su capital, Manresa, que cuenta con 70.000. La comarca del Bages tiene una superficie de 1.300 km².

Este caso obtuvo el primer premio en nuestra competición de casos de estudio y simulaciones de “Collaborative Public Management, Collaborative Governance, and Collaborative Problem Solving” 2009-2010. Fue revisado anónimamente en dos ocasiones por un comité de expertos y académicos. Fue escrito por Dr. Angel Saz-Carranza, Instituto de Gobernanza y Dirección Pública, ESADE-Universidad y Ramon Llull, Barcelona Prof. Albert Serra, Instituto de Gobernanza y Dirección Pública, ESADE-Universidad Ramon Llull, Barcelona y editado por Martha Haddad Ketcham. Este caso está pensado para ser discutido en clase y no se pretende sugerir cuál es el tratamiento correcto o incorrecto de la situación descrita. Ha sido realizado por E-PARCC, que forma parte de la Iniciativa de Gestión Colaborativa de la Maxwell School, en la Syracuse University, una subsección del Programa de Análisis y Resolución de Conflictos. Este material puede ser copiado tantas veces como se desee siempre que los autores reciban todo el reconocimiento por su trabajo.

La ciudad de Manresa se halla en una planicie desde la que se divisan los contornos rocosos de la Reserva Natural de Montserrat y sus montañas. Se trata de una zona industrial que alberga industrias textiles, metalúrgicas y del vidrio.

Figura: mapa de la comarca del Bages



El

principal objetivo de la empresa es el de invertir en proyectos que fortalecerán el desarrollo económico y social de la comarca del Bages, convirtiéndola en un emplazamiento atractivo para empresas innovadoras y de alta tecnología y, por consiguiente, económicamente viables. La más importante de estas iniciativas en cuanto a su impacto económico y social es el proyecto del Parque Tecnológico Central.

La constitución y puesta en marcha de PTB

La idea de PTB surgió como consecuencia de cambios internos en dos de las principales instituciones de la comarca del Bages: el Ayuntamiento de Manresa y la Caixa d'Estalvis de Manresa. A mediados de los 90, un nuevo equipo liderado por el alcalde Jordi Valls seguía una estrategia de desarrollo para Manresa basada en el conocimiento y la tecnología. Acompañaba a esta línea una visión caracterizada por una gestión eficiente de los recursos públicos y por la vuelta a los presupuestos equilibrados en el ayuntamiento de Manresa. Al mismo tiempo, un nuevo equipo de dirección liderado por Adolf Todó tomó las riendas de Caixa Manresa. Este último tenía el objetivo de ir más allá de la estricta gestión de la cuenta de resultados y de centrarse en las actividades de la obra social. «Caixa Manresa tenía que adquirir un compromiso más intenso con la región», afirmaba Adolf Todó. En este contexto, la alta dirección de la caja de ahorros se dio cuenta de que no serían capaces de obtener beneficios sin la colaboración de los principales empresarios de la comarca, que hasta entonces habían tenido poco contacto con la entidad.

Caixa Manresa inició un proceso de reflexión interna sobre el tipo de desarrollo comarcal que se necesitaba. En 1996 se instituyó el Premio “Fundació Caixa Manresa”, a través del cual se lanzaba una convocatoria de propuestas para afrontar los retos estratégicos definidos por la caja de ahorros y apoyados por el Ayuntamiento. El Premio proporcionaba a Todó la ocasión de cenar con los principales empresarios de la comarca y de hablar sobre el desarrollo de la misma y de otras cuestiones empresariales. «Las cenas fueron increíblemente útiles y nos ayudaron a crear confianza», recordaba Adolf Todó. Una vez generada esta confianza, se invitó al alcalde de Manresa, Jordi Valls, a asistir a las reuniones. En palabras de Adolf Todó: «Si queremos ir más allá de la mera construcción de dos o tres polígonos industriales de primer orden para diseñar en su lugar una política adecuada de desarrollo regional, necesitamos tener a bordo la administración pública». Jordi Valls era consciente de que se precisaban diferentes instrumentos para ayudar a los empresarios a invertir en planes que, de otro modo, resultarían demasiado arriesgados, ya fuere porque el proyecto era demasiado grande o porque comportaban largos plazos de ejecución. «Vi que había varios proyectos cuyo tamaño o duración conllevaban riesgos que los empresarios no estaban dispuestos a asumir. Mi trabajo consistía en catalizar el cambio», declara el alcalde Valls.

Los cambios en la alta dirección de Caixa Manresa y del Ayuntamiento de Manresa forjaron y fortalecieron los lazos entre ambas instituciones, que ya habían empezado a colaborar en otros proyectores menores, como el centro de desarrollo tecnológico y el hospital local.

Uno de los hombres de negocios que estuvo presente en las reuniones antes mencionadas recordaba las palabras de Jordi Valls en la primera cena a la que asistió. Su intervención fue clave para establecer el proyecto como un partenariado público-privado: «Jordi Valls dijo: A la larga, los ayuntamientos tendrán que participar en empresas mixtas para financiar proyectos de desarrollo, ya que el impuesto sobre la propiedad y otros gravámenes son insuficientes para este fin. Ello hizo que los empresarios aguzaran el oído». Adolf Todó también subrayaba la intensa colaboración y participación del alcalde de Manresa: «El ayuntamiento de Manresa no solo decidió tomar parte, sino que se involucró intensamente desde el principio». El fruto de estas discusiones tan constructivas entre los sectores público y privado sentó las bases de PTB.

Diversas conversaciones y las conclusiones de los estudios que habían recibido premios de la Fundació Caixa Manresa ayudaron a poner al descubierto las fuerzas socioeconómicas que impulsaban la comarca. Una de sus conclusiones fue que buena parte de las propiedades industriales del territorio del Bages estaban ocupadas por empresas que ofrecían un escaso valor añadido, por ejemplo almacenes logísticos y otras firmas de reducida base tecnológica. Otra conclusión fue que el crecimiento de la comarca carecía en su mayor parte de planificación. Por otro lado, existía una necesidad evidente de proteger el pintoresco paisaje del Bages y el entorno medioambiental. «Sabíamos que el crecimiento era inevitable y que no podríamos separar con una valla el paisaje», afirmaba sobre el tema el CEO de Caixa Manresa. La alta dirección de la caja se dio cuenta rápidamente, tras sus conversaciones con los empresarios y la administración local, que el crecimiento económico del Bages era inevitable dado el hecho de que las comarcas situadas más al sur, especialmente las más próximas a Barcelona, estaban llenas de fábricas y almacenes.

También observaron que el Bages sufría una fuga de talentos y que era de prever una pérdida constante de puestos de trabajo a medida que las empresas se trasladasen a zonas donde los costes eran inferiores, especialmente aquellas con salarios más bajos. Con relación a la inversión en la comarca, los inversores privados rehuían los proyectos a largo plazo y faltaban recursos para las grandes iniciativas.

De la misma manera, el sector público se enfrentaba a una escasez de financiación para grandes proyectos, y no existía visión global de la planificación comarcal. En su lugar, cada municipio se centraba de forma exclusiva en su pequeño territorio.

Una vez se diseñaron las directrices para la futura PTB, Adolf Todó pidió al director general adjunto de Caixa Manresa, Jaume Masana, que redactara un borrador de presentación de la nueva empresa y definiese su situación jurídica, objetivos, financiación, política de inversiones, gobierno, etc. El documento empezaba del siguiente modo:

«Diversas entidades públicas y privadas, así como empresarios de la comarca del Bages son conscientes de la dificultad de llevar a cabo proyectos de desarrollo comarcal a gran escala. El ámbito de estos proyectos suele trascender el de un único municipio. En la actualidad, es difícil —si no imposible— conseguir que las administraciones locales se pongan de acuerdo para coordinar dichas iniciativas».

Este documento proponía la constitución de una empresa para solucionar el problema. El borrador fue el fruto de los estudios merecedores de los premios antes mencionados y de las conversaciones con empresarios y con Jordi Valls, alcalde de Manresa en aquel momento. Exponía claramente las características clave y la razón de ser de la empresa. El documento se usó para diseñar una presentación para inversores potenciales y a la sociedad civil en general.

Se asignó a Jordi Valls y Adolf Todó la misión de explicar la futura empresa. Valls se centró en los ayuntamientos de mayor dimensión de la comarca, mientras que Todó habló con los inversores privados. Más tarde se celebró una presentación pública promocional a través de la Cámara de Comercio, que, como recuerda Jaume Masana, «envió una carta de invitación al acto a todos sus asociados». También se diseñó un documento, similar a un folleto de emisión de acciones. En él se exponían el tipo de inversiones que la empresa propondría realizar, los objetivos de rentabilidad, riesgos empresariales, protecciones para accionistas minoritarios y los estatutos de la empresa.

Para obtener una plaza en el consejo de administración de la empresa, los inversores tenían que aportar 500.000€. El objetivo era garantizar que los empresarios se comprometiesen intensamente con el proyecto. «Conseguir un sillón en el consejo significaba rascarse el bolsillo y entregar medio millón de euros. No era algo que se pudiese tomar a la ligera; requería un verdadero compromiso», afirmaba Josep M. Ribas, uno de los empresarios que apostaron por PTB desde el comienzo. Para hacer que la empresa estuviese abierta a todo el mundo (la aportación mínima se estableció en 30.000 €), se destinó un sillón en el Consejo de Administración para representación de todos los accionistas públicos minoritarios y otro para los accionistas minoritarios privados.

PTB se fundó el 22 de marzo de 2002, tras varios meses de presentaciones públicas y privadas. Participaban más de cuarenta inversores privados y cinco ayuntamientos (entre ellos Manresa, Sant-Fruitós y Santpedor). «Unidos para el desarrollo del Bages», fue el titular de la página 2 del periódico Regió 7 en su edición del día siguiente. Los empresarios y el ayuntamiento de Manresa financiaron generosamente la iniciativa. Hubo varias razones por las que la gente pronto se apuntó. El presidente de la Cámara de Comercio, empresario y miembro del Consejo de PTB que representaba a los accionistas minoritarios privados, destacaba: «Algunos industriales se unieron a PTB porque no querían ser vistos como peces gordos a quienes no interesaba la economía local». Como subrayaba Adolf Todó, CEO de Caixa Manresa, otros se incorporaron una vez descubrieron quién había detrás del proyecto. Y comentaba al respecto: «Algunos albergaban dudas pero confiaban en algunas de las personas involucradas o dijeron “Quiero unirme a lo que parece ser un equipo ganador”». Un empresario participante subrayaba: «Unirse al proyecto fue un acto de fe. Pero las cosas también dependen de quién está al mando. Yo creía en el proyecto porque estaba liderado por Adolf. [...] Además, Jordi Valls es alcalde y es muy convincente». Al hablar en nombre del sector público, Jordi Valls observaba: «Creo que el sector privado se involucró en el proyecto por la visión que había detrás de la idea, la credibilidad de las personas e instituciones que lo lideraban y la inyección de fondos públicos». El resultado fue que el 83% de la financiación procedió del

sector privado (incluyendo Caixa Manresa), aunque el segundo mayor accionista fue el Ayuntamiento de Manresa, que utilizó su empresa de servicios públicos de agua, Aigües de Manresa, para canalizar la inversión.

El Consejo de PTB lo integraron inicialmente 11 miembros en representación del sector privado (cada uno de ellos con una inversión mínima de 500.000€ a cambio de este privilegio); 2 representantes del Ayuntamiento de Manresa; 2 miembros que representaban a los accionistas minoritarios (uno a los públicos —los 5 ayuntamientos— y otro a los privados), y un asesor independiente. Merece la pena destacar que Adolf Todó, cedió sus responsabilidades a Jaume Masana, director general adjunto de Caixa Manresa, al finalizar la etapa inicial.

«Una vez constituida la empresa, pensé que el trabajo de promocionarla ya estaba hecho. No por que lo hubiera hecho yo solo, no habría podido ni despegar sino hubiera sido por muchas otras personas. Era mejor pasar el relevo a personas más jóvenes», explicaba el CEO de Caixa Manresa. Este era un aspecto que subrayaron varios empresarios con respecto al equipo de dirección de PTB. «Si se quiere una empresa para el futuro, mejor que no esté dirigida por personas de 70 años de edad», decía uno de los empresarios participantes. Finalmente, Todó dijo que dejaba su cargo para reducir su vinculación con PTB y disipar cualquier idea de que estaba usando el proyecto para enriquecerse.

La misión de PTB era la de hacer frente a diversos retos sociales y económicos que estaban entorpeciendo el desarrollo y el crecimiento de la comarca del Bages. «La empresa está orientada al beneficio. Es decir, sus estatutos declaran que queremos obtener beneficios o alcanzar una determinada tasa de retorno. Pero también queremos que la comarca salga ganando», subrayaban un empresario y uno de los emprendedores presentes desde el principio del proyecto. La rentabilidad mínima para proyectos de inversión se fijó en el 10% anual. Este era un objetivo modesto acorde a la naturaleza de la empresa, pero situado muy por debajo de la rentabilidad buscada en la mayoría de las inversiones de capital riesgo e inmobiliarias. En coherencia con la razón de ser de PTB, se fijó un horizonte a largo plazo para sus inversiones, lo que, entre otras cosas, significaba una moratoria de 5 años para la distribución de dividendos.

Cuando, en 2002, se fundó la empresa, se constituyeron dos órganos de gobierno: la asamblea general de accionistas y el consejo de administración. La primera, como su nombre indica, reunía a todos los accionistas de la empresa con independencia de su porcentaje en la misma. Para presidir este órgano se nombró al alcalde de Manresa. El consejo de administración representaba a los accionistas clave y recibió el encargo de dirigir la empresa. Dos representantes del ayuntamiento formaban también parte del Consejo. El entonces alcalde de Manresa, Jordi Valls, declaraba:

«Nuestro ayuntamiento tiene que operar en tres dimensiones: (1) la posición del consistorio en relación con todos los planes de desarrollo, tradicionalmente supervisada por el Departamento de Planificación (del propio ayuntamiento); (2) un representante del ayuntamiento en el consejo de administración de la empresa para defender las acciones de la administración en la empresa y viceversa; y (3) un alcalde que otorga liderazgo y credibilidad al proyecto, y que asume también la presidencia aunque dejando la gestión al sector privado».

Ricard Torras, uno de los empresarios que invirtió más fondos y esfuerzo en la empresa, fue nombrado presidente del consejo de administración. Se contrató a un asesor independiente, con experiencia en temas de planificación y que había ocupado una posición directiva en el Departamento de Planificación del gobierno catalán. También se incorporó a un director general, procedente del organismo público responsable de la gestión del suelo en Cataluña y, por lo tanto, muy versado en programas de desarrollo urbano. Estos dos expertos se contrataron en respuesta a las principales necesidades de PTB en aquella coyuntura, es decir, comprar y administrar terrenos y hacer frente a la burocracia. Un empresario afirmaba

que fichar expertos con la necesaria perspectiva para comprender cómo funcionaba la administración pública era de una importancia crucial. «Si no los hubiésemos tenido, las cosas habrían sido mucho más difíciles». Otro empresario añadía también: «Es vital contar con personas que han trabajado dentro de la administración pública y conocen su funcionamiento».

Jaume Masana añadía:

«Creo que el sector privado a menudo recibe poco apoyo del sector público, especialmente desde su personal técnico. No esperábamos que se nos permitiese romper las normas pero sí albergábamos la esperanza de una mayor colaboración para reducir la burocracia. En algunos casos, fue al revés. Quizás algunos técnicos de la plantilla pensaron que les sería más sencillo abrirse camino en una empresa de titularidad conjunta».

Un empresario comentaba:

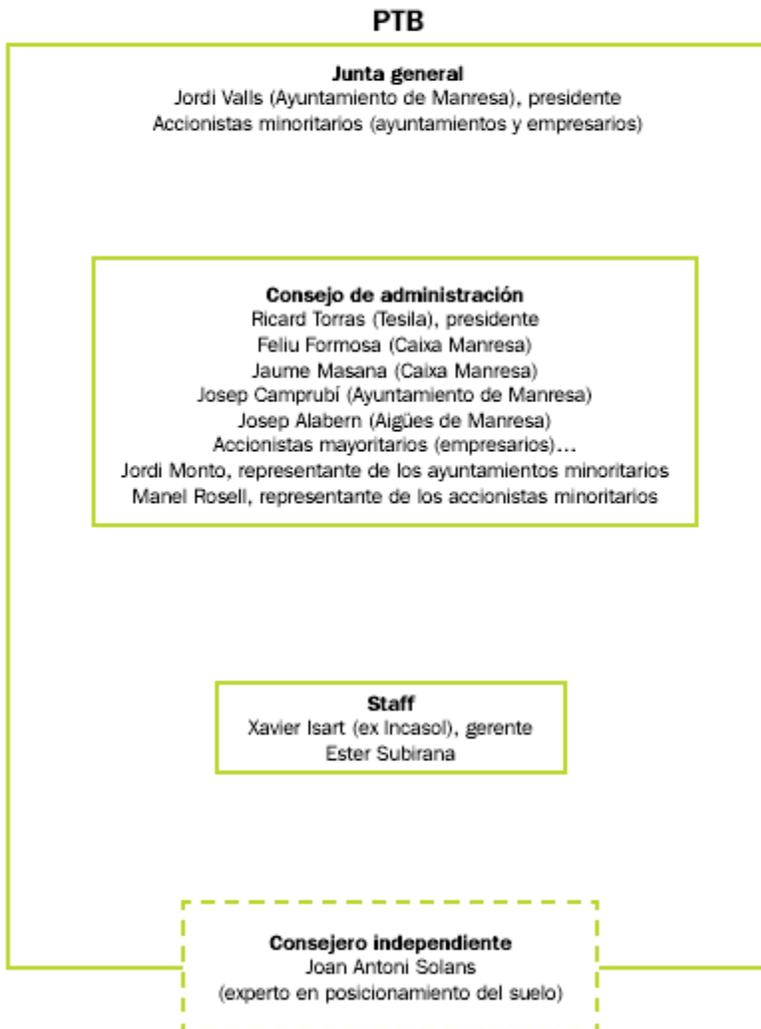
«La administración pública nos estorbaba todo el tiempo, desde el Departamento de Industria hasta... Bueno, era una cosa tras otra. [Aquí] la burocracia es una pesadilla. Yo no iría tan lejos como para afirmar que los chupatintas son el enemigo, pero la verdad es que aquí la administración pública es muy convencional. En comparación, reunir el dinero es un juego de niños».

Pero para políticos como la alcaldesa de Santpedor, el concejal de Economía de Manresa y el concejal de Desarrollo Urbanístico de Manresa, se deben aplicar las normas al pie de la letra para garantizar equidad y justicia para todos. Este último explicaba:

«Naturalmente, ellos (los empresarios) no lo ven así; lo interpretan como que la administración pública les va poniendo obstáculos. No se dan cuenta de que es mejor para todos si la administración pública juega duro pero con justicia».

Figura: Principales actores de PTB

Mapa de actores 1



PTB: la creación del Parque Tecnológico y la *Declaració de l'Agulla*

Las primeras iniciativas tomadas por PTB tras la formación de la empresa en 2002 fueron los proyectos del Área Industrial “del Pla” y la carretera de Berga en el municipio de Sant-Fruitós. El primero sirvió para optimizar un polígono industrial ya existente y mejorar su acceso viario. El segundo cambiaba de lugar las vías de comunicación con diversos polígonos industriales para dotar a éstos de un acceso por carretera más rápido y mejor al tiempo que se reducía el tráfico.

Figura: Imágenes de los proyectos del Área Industrial “del Pla” y de la carretera de Berga



En 2003, hubo una discusión acerca de lo que iba a llegar a ser la iniciativa estrella de PTB: el Parque Tecnológico Central, situado junto al parque de l'Agulla y entre los municipios de Manresa y Sant-Fruitós. El proyecto no sólo era intrínsecamente complejo, sino que también se tenían que tener en cuenta muchos factores contextuales e intereses. Lluís Piqué, portavoz de la Associació Parc de l'Agulla y presidente de la Delegación del Bages del Colegio de Arquitectos de Cataluña, comenta.

«Pensé que sería muy difícil para los ayuntamientos de Manresa y Sant-Fruitós llegar a un acuerdo, máxime si se tenían presentes las disputas que habían mantenido durante años por el restaurante en el parque (a quién pertenecía, a quién debía pagar la contribución, etc.)».

El alcalde de Manresa, Jordi Valls, también hacía referencia a esta controversia de larga duración entre ambos municipios:

«En medio del parque hay un hermoso lago frecuentado por los habitantes de la ciudad. Es más, está justo entre Manresa y Sant-Fruitós. De hecho, hemos estado luchando con Sant Fruitós desde el siglo XIV, cuando se robaron algunas de nuestras santas reliquias».

PTB comenzó a dar a conocer que estaba considerando la posibilidad de invertir en el parque. Los empresarios de PTB pronto se dieron cuenta del impacto social de un proyecto en aquel lugar. «La gente de aquí empezó a ver el proyecto del Parque Tecnológico como un activo clave para la comarca y no simplemente como otra inversión empresarial», recordaba Josep M. Ribas, un empresario que colaboraba con PTB y que más tarde sería presidente de su consejo de administración. Sin embargo, el alto perfil del proyecto y la resistencia a la iniciativa de algunos sectores de la sociedad llevaron a PTB a ampliar su capital en 4 millones de €, parte de los cuales se destinó a la compra de la parte del parque de l'Agulla que pertenecía a Manresa. La emisión de capital fue suscrita por el 65% de los accionistas de la empresa. «PTB amplía capital por valor de 4 millones de euros» decía el titular del periódico Regió 7.

Figura: El parque de l'Agulla



Fue en este momento cuando se creó la Associació del Parc, formada a su vez por 14 asociaciones de la comarca (clubes de excursionismo, entidades sociales, colegios profesionales, etc.). Esta asociación reunía diversos intereses. Su misión era dar a conocer la importancia de mantener el parque como un espacio natural que presta servicios a los residentes de la zona y a la comarca en su conjunto. A sus miembros les preocupaba especialmente la especulación con el terreno y los rumores referentes a varios planes que afectarían gravemente al parque. Estas otras iniciativas eran: la construcción de una carretera que dificultaría la expansión del parque; un complejo residencial y un hotel en la parte del parque perteneciente a Sant-Fruitós; la ampliación de un parque de bomberos y la compra por PTB de terrenos que integraban el parque (que la gente suponía se habían adquirido para construir en ellos). Dados los interrogantes que gravitaban sobre el futuro del parque, la Associació celebró un taller de trabajo sobre cuál debía ser la mejor forma de proceder. Este taller sentó las bases para la Declaració de l'Agulla, un documento que definía los valores medioambientales y de servicio del parque y que expresaba el descontento general con la manera en que se estaba gestionando el desarrollo de la zona. «Nuestras conclusiones se incorporaron a lo que se convertiría en la Declaració de l'Agulla. Este documento se envió a diversas administraciones públicas. Incluso hablamos sobre él con diversos alcaldes de la comarca», comentaba el presidente de la Associació del Parc, Lluís Piqué.

La declaración generó una alarma en PTB. «La Associació del Parc de l'Agulla venía a decir que cualquier desarrollo del parque tendría lugar por encima de su cadáver», recordaba Josep M. Ribas.

Entretanto, PTB seguía adelante con el proyecto. Jaume Masana recordaba que la principal prioridad era impedir la construcción de una carretera entre el Eje Transversal y la vía de circunvalación de Manresa que había planificado el gobierno regional de Cataluña, y detener cualquier otro plan de infraestructura que interfiriese con urbanización en el emplazamiento. La Declaració de l'Agulla, que se redactó después de haber sido adquiridos los terrenos, era otro obstáculo. «Queríamos construir un Parque Tecnológico en este lugar... Sin embargo, a la Associació del Parc de l'Agulla le preocupaba el impacto de nuestro proyecto sobre el territorio limítrofe con Sant-Fruitós». Estos terrenos, a diferencia del resto de la zona, no eran urbanizables», recordaba el CEO de Caixa Manresa.

El Ayuntamiento de Manresa intervino entonces y explicó a PTB que, si ésta quería que se aprobara el Parque Tecnológico, tendría que llegar a un acuerdo tanto con la Associació del Parc de l'Agulla como con el ayuntamiento de Sant-Fruitós.

PTB: tiempos de crisis

Además de estos problemas, en 2004, el presidente del consejo de administración de PTB, Ricard Torras, apareció en la primera plana de Regió 7. Torras había vendido terrenos al gobierno catalán para la

construcción de una prisión en el Bages. «Recibió un trato muy duro por parte de la prensa», afirmaba Jaume Masana, director general adjunto de Caixa Manresa. Según Masana, la prensa se equivocó: «Ya sabe cómo es. La política a menudo implica distraer la atención de los votantes. Eso es lo que sucedió en el caso de Ricard y el hecho de que fuera presidente de PTB sin duda desempeñó un papel».

Lo que había sucedido es que Ricard Torras había comprado —a nivel personal, no en su calidad de presidente de PTB— terrenos en la comarca que posteriormente vendió al Institut Català del Sòl (Incasòl, entidad urbanística de la Generalitat, el gobierno catalán). Este último actuaba en nombre del Departamento de Justicia de la Generalitat, que tenía prevista la construcción de una prisión. Torras obtuvo pingües beneficios de la venta pero, según el empresario, no tenía conocimiento de que el terreno se utilizaría para construir una nueva prisión. Argumentó esto subrayando el hecho de que él mismo vivía cerca del lugar.

El escándalo forzó a Torras a dimitir como presidente del consejo de PTB, y dejó el proyecto tocado y su reputación empañada. Se aceptó su dimisión porque, en palabras de Jaume Masana: «la gente mezcla las cosas, entendieron que aquellos terrenos eran de PTB o que quizás PTB quería comprarlos...». Y añadía: «PTB sufrió las consecuencias porque Torras era el presidente de la empresa». Los empresarios participantes subrayaban que PTB respaldó a Torras: «Creo que no rehuimos el problema». De hecho, manifestamos con valentía nuestro apoyo a Ricard». Sin embargo, Ricard Torras pudo haber considerado que PTB y, en particular, los socios públicos, no le apoyaron lo suficiente. Según Jaume Masana: «Ricard dijo que “si los ayuntamientos no nos apoyan, quizás ha llegado la hora de transformar PTB en una iniciativa totalmente privada». Masana comentaba al respecto: «creímos que la empresa tenía que continuar (con los socios públicos). Perder a Torras significó pagar un precio muy alto». Y Jordi Valls comentaba al respecto: «La dimisión de Torras fue injusta, pero salvó el proyecto». El hecho es que Torras fue objeto de una presión política muy intensa».

Tras la crisis de 2004, PTB nombró a un nuevo presidente del consejo de administración e involucró más a la Cámara de Comercio de Manresa. Josep M. Ribas ocupó la vacante dejada por Torras. Ribas era un empresario del sector de la moda y carecía de experiencia en el sector inmobiliario. Por consiguiente, solicitó la creación de un comité ejecutivo integrado por cuatro personas que le dieran apoyo. El comité estaba formado por dos empresarios; el concejal de Economía del Ayuntamiento de Manresa y Jaume Masana, director general adjunto de Caixa Manresa. Algunas de las personas involucradas en el proyecto destacan que las buenas relaciones entre los miembros de la comisión resultaron muy valiosas en la resolución de problemas. «Cuando Ribas asumió el cargo de Torras, escogió un equipo con el que se sentía cómodo». El perfil de todos los miembros del equipo era similar al suyo: personas dinámicas de cuarenta y tantos años», destacaba un empresario participante.

Durante este período surgió otra crisis. Jaume Masana recordaba haber leído el siguiente titular en Regió 7: “El Ayuntamiento de Santpedor anuncia que abandona PTB”. Esta noticia creó muchos rumores en la comarca. «Es un drama nacional, o al menos un drama comarcal, afirmaba Laura Vilagrà, recientemente elegida alcaldesa de Santpedor. Lo que sucedió es que, tras un cambio en el representante de los cinco municipios en PTB, la nueva designada, Laura Vilagrà, dijo en un pleno municipal que se estaba planteando abandonar PTB. Un periodista que estaba en la sala tomó nota y el titular saltó a la prensa. Laura Vilagrà recuerda con pesar algunas iniciativas de PTB referentes a «nuevos programas de desarrollo urbano en nuestros municipios. Eso no me pareció razonable porque, en algunos casos, estaban hablando de terrenos no urbanizables». Según la política, esto se estaba haciendo sin informar a los alcaldes de los municipios afectados por las actuaciones propuestas.

No obstante, se queja Laura Vilagrà: «fue un escándalo; el periodista publicó una información incorrecta». Hacía hincapié en que existía mucha oposición social en aquel momento debido a los planes para la prisión y a la prematura salida de Ricard Torras, los desacuerdos de PTB con el ayuntamiento de

Sant-Fruitós y la oposición de la Associació del Parc de l'Agulla. «Se mezclaron las cosas», afirmó la alcaldesa de Santpedor.

Cuando Josep M. Ribas, presidente del consejo de administración de PTB, leyó el titular de Regió 7, "Santpedor anuncia que abandona PTB", convocó de inmediato el recién constituido comité ejecutivo para programar con urgencia una reunión a fin de definir su estrategia.

Índice de personajes

(En orden de aparición en el relato)

- Adolf Todó: CEO de Caixa d'Estalvis de Manresa
- Jordi Valls: alcalde de Manresa y presidente de PTB
- Jaume Masana: director general adjunto de Caixa Manresa
- Josep M. Ribas: presidente de PTB
- Ricard Torras: antiguo presidente de PTB
- Lluís Piqué: presidente de la Declaració de l'Agulla (un movimiento de defensa del medio ambiente)
- Laura Vilagrà: alcaldesa de Santpedor

Titulares de noticias

Unidos para el desarrollo del Bages (23 de marzo de 2002)

TEMA DEL DIA: L'HOLDING TERRITORIAL

Units per al desenvolupament del Bages

La nova societat promotora del territori neix amb un ampli suport d'institucions i empreses



El associats de l'holding territorial davant l'edifici del centre operatiu de Calva Marçnes, on s'ha de desenvolupar l'acte de constitució de Projectes Territorials del Bages SA.

La societat promotora del Bages ja és una realitat. L'acte de constitució de la nova empresa mixta es va celebrar ahir amb representants de les institucions, empreses i inversors participants

JOSEP HERNÁNDEZ
Soci fundador de Bages
Projectes Territorials del Bages SA. Aquest és el nom oficial del nou holding territorial del Bages, una empresa mixta impulsada per institucions, empreses i inversors privats per tal de desenvolupar projectes urbanístics i infraestructurals per al desenvolupament de la comarca. L'acte de constitució de la nova societat va tenir lloc ahir al centre operatiu de Calva Marçnes.

La societat promotora del Bages és la iniciativa de desenvolupament més ambiciosa que s'ha plantejat a la comarca en els darrers anys. La resposta de les empreses i inversors privats a superar les prevencions inicials de les juntes promotores (Calva Marçnes, Aiguas de Marçnes, Ciutat de Marçnes i els ajuntaments de Marçnes, Salers, Sant Joan de Vilatorrada, Sant Feliu de Bages i Santpedor). El capital social de Projectes

Territorials del Bages és de 9,04 milions d'euros (1.504 milions de pessetes), distribuït entre 16 accionaris. A hores ve fer pública la composició del consell d'administració, amb una vintena de membres. Casca Marçnes i l'empresa municipal Aiguas de Marçnes són els únics accionaris amb dos representants al nou consell d'administració. Les dues institucions van aportar 1,20 milions d'euros (200 milions de pessetes) a la nova societat. Resto guanyer a la nova societat han explicat que l'empresari Ricard Torras assumirà la presidència del consell, mentre que l'alcaldessa del municipi, Jordà Valls, presidirà la junta general d'accionaris. Al marge dels representants institucionals, el consell d'adminis-

tració és format per persones conegudes del món empresarial de la comarca. A continuació s'inclou una relació d'alguns d'aquests consellers especialitzats en el sector o empreses més conegudes amb les quals estan relacionats, encara que no sigui necessàriament formalment al consell d'administració: Ricard Torras (empresari, responsable de Metallogèd), Josep Triquet (construc-

ció, Constructors D'Aro), Josep Claret (construcció, Cots i Claret), Diego Sánchez (construcció, Diem), Fina Saldo (construcció, Construccions Saldo), Enric Torres (fundador de Supero), Josep M. Vilà (construcció, M&A Vilà), Josep Causa (enginyeria, Suredra), Miquel Mirquet (comerç, establiment Mirquet) i Joan Antoni Solans (enginyer general d'Urbanisme de la Generalitat).



MERCAMÒBIL BAGES SL
VERBAUTO IN BELS POCHE
Plaça 11 de Marçnes, tel: 93 42 374 47 11

OFERTES DE LA SETMANA

BMW 524 TD JUN 90 3 MESOS DE GARANTIA PVP 4.700 €	FORD MONDIO 2.0 I JUN 90 3 MESOS DE GARANTIA PVP 4.550 €
HONDA CIVIC 1.6 VTEC JUN 90 6 MESOS DE GARANTIA PVP 5.100 €	MAZDA 323 I 1.6 JUN 90 3 MESOS DE GARANTIA PVP 3.900 €
OPTEL VECTRA 2.5 V6 JUN 90 6 MESOS DE GARANTIA PVP 5.550 €	ROVER 220 GII JUN 90 6 MESOS DE GARANTIA PVP 6.000 €

Disposen d'un gran parc de vehicles i de vehicles novetats i parcials.

GUARANTIA DE FABRICA
Financien amb a la seva ide.

Expertos y asociaciones exigen que el parque de l'Agulla preservado (27 de abril de 2003)

I TAMBE...



Salvador Aymerich

Althaia fixa finalment l'esperat cap d'infermeria

► La basconiana Mercè Estrem s'incorpora a la direcció dels hospitals manresans com a responsable d'infermeria, una figura molt reivindicada que Althaia es resistia fins fa poc a crear. ► Pàg. 7

Berga

► La ciutat incorpora la Patum al Forum com a acte associat. ► Pàg. 8

Puigcerdà

► Planella diu que el Consell no representa prou bé la comarca. ► Pàg. 9

Solsona

► Enllestit el projecte per ampliar el Centre Sanitari amb 20 llits més. ► Pàg. 10

EL 9

A l'interior

REPERCUSSIONS DEL PROJECTE DE PRESÓ AL BAGES ► Pàg. 2 i 3

El PTB talla el seu vincle amb la presó

La junta d'accionistes accepta la dimissió del president, Ricard Torras, cap visible de la milionària operació de venda dels terrenys del centre penitenciari



Vista parcial de la junta d'accionistes de la societat servipública PTB, ahir, amb l'alcalde de Manresa, Jordi Vallès, i Ricard Torras (segon per l'esquerra)

La remodelació del pavelló de Súrria, enllestita

El pavelló poliesportiu de Súrria ja ha quedat completament remodelat. La pràctica esportiva hi va tornant mentre se'n prepara la inauguració. ► Pàg. 7



Un operari repassant la pista després de les obres

El Cros català convoca dos mil atletes a Manresa

Vint-i-nou anys després de la seva darrera visita, el Campionat de Catalunya de Cros torna dissabte. ► Pàg. 28 i 29



Cerdash i Mosafo, dos al·liscats del cros

Óptica Ribera

MUNTURES, VIDRES, ULLERES DE SOL, LLENTS DE CONTACTE, AUDIÒFONS, APARELLS METEOROLÒGICS...

C/ González Solesio, 35 - Tel. 93 869 66 00 - SÚRRIA

El nuevo presidente reconoce que PTB no ha sabido comunicar sus objetivos (3 de abril de 2004)

ECONOMIA »

↓ DÒLAREURO
1,2210 -0,04%
(-4,00%)

↑ IBEX-35
8.269,70
(+1771,80)

↓ LLIURA EURO
8,6662 Buites
(-4,00%)

↑ BORSA BCN
70336
(+15,70)

↓ ÈNNEURO
129,36 iens
(-4,54)

↑ BORSA MADRID
864,89
(+15,87)

TEXTIL

Els sindicats veuen un «canvi d'actitud» en la direcció de Galler

[RAFA GORDILLO/Matxos]

El pla de viabilitat presentat per l'executiu comercial del grup tèxtil Galler «té moltes possibilitats de salvar si no tota la planta», la majoria de Bages de Treball» de la factoria de l'empresa a Monistrol de Calders, després del «canvi d'actitud» dels seus propietaris, el grup holandès Fenway, segons fonts sindicals de CCOO.

En la reunió mantinguda dimecres passat al departament de Treball i Indústria per tractar l'expedient de regulació presentat per l'empresa, els representants de Fenway van acceptar, per primer cop, «utilitzar» la possibilitat de cedir els actius de l'empresa per executar el pla de viabilitat.

Aquesta cessió d'actius era la condició indispensable que exigia l'empresa que avala el pla de viabilitat presentat. El proper 14 d'abril hi haurà una reunió «clau» entre l'empresa, els sindicats i l'autoritat laboral. Segons els sindicats, «se n'ha de fer un acord i Fenway cedeix la maquinària o no». L'expedient de Galler afecta tots els treballadors de l'empresa, que disposa de dues plantes, situades a Monistrol de Calders i Sant Lloís de Llobregat.

El Bages-Berguedà, present a la nova executiva de CCOO

El nou secretari general de CCOO del Bages-Berguedà, Lluís Vidal Sotoca, i el responsable de la federació d'indústries tèxtils, químiques i afins (Fitex), Josep Antoni López, formaran part de la comissió executiva del sindicat a Catalunya. La nova executiva va rebre dijous el suport del 75,64 % al congrés que CCOO va celebrar a Terragona. —Redacció

EMPRESSES

El nou president reconeix que «no hem sabut transmetre» els objectius de PTB

[ROGER HERNÁNDEZ/Matxos]

Més comunicació i nous projectes en àmbits no relacionats directament amb l'urbanisme. Són dos dels principals objectius expressats pel nou president de la societat Projectes Territorials del Bages SA (PTB), Josep Maria Ribas, per a l'etapa que s'obreix amb el nou nomenament. L'empresa manté el projecte de fer un parc tecnològic a l'entorn del parc de l'Agulla, però amb modificacions sobre la seva proposta inicial.

«Crec que la feina de «vendre» el PTB és la millor que em pot tocar», ha declarat a Regió7 el nou president, Josep Maria Ribas, un mestre de 37 anys, prové del món del comerç, com a gerent del grup de roba Sator i va ser escollit per unanimitat en una reunió del consell d'administració de PTB celebrada dimecres (vegeu la nostra edició de dijous).

Ribas comenta que un dels motius per acceptar el càrrec ha estat «veure que la gent que va engendrar PTB continua tan compromesa com el primer dia». Afirmava que s'han aconseguit «potencialitats molt grans» per haver reunit persones de diferents àmbits, públics i privats, en una iniciativa que vol «desenclavar infraestructures o temes vitals per intentar que la comarca no quedi emmurada».

Malgrat això, reconeix que «potser no hem sabut transmetre» de portes enfora la importància de PTB. Per això demana en primera instància que «tots els accionistes expliquin què és PTB a la gent que l'envolta». La societat també organitzarà actes informatius sobre les seves activitats i intentarà arribar a acords amb totes les parts afectades.

Segons Ribas, «el desconeciment porta a moltes males interpretacions. El fet que la gent conegui el PTB farà veure que és una cosa que ha de ser positiva per a tothom». Per aquest motiu reitera que la societat ha de comunicar «quins són els projectes que té,

quins són els que necessita el Bages i quins podem encarregar».

Ribas també es compromet a prosedir PTB tenint en compte «els diferents semblants» presents al consell d'administració. En aquest sentit, diu que passat també en va aprovar la seva proposta de crear una comissió de seguiment de caràcter intern, amb la presència dels diferents sectors representats.

Millora d'accesos i «punt d'atracció comercial»

El parc tecnològic de la zona de l'Agulla i els nous polígons de Sant Vicenç de Castellet i Sant Fruitós de Bages són els principals projectes actuals de PTB. Ribas comenta que «hi ha interès per veure quins altres tipus de projectes podem desenvolupar», encara que «no estiguem tan relacionats» amb l'àmbit urbanístic.

La idea bàsica és «veure què fa falta a Matxos i a la comarca» per tenir unes infraestructures dignes i més activitats d'un alt valor afegit. Segons Josep Maria Ribas, «no es defuig» la participació de la societat en projectes relacionats amb la promoció d'estacionaments (un tema que havia estat desestimada), la millora d'accesos i «dotar Matxos d'un nou punt d'atracció comercial».

El nou president manté que l'entorn del parc de l'Agulla és la millor ubicació per al parc tecnològic prepost per PTB, ja que aquests equipaments «necessitem un entorn natural molt gran». Josep Maria Ribas reitera que els edificis i els accessos seuen respectuosos amb el medi ambient i que el projecte es consensuarà amb els ajuntaments de Matxos i Sant Fruitós, que aleshores són accionistes de la societat.

PTB està en converses «molt avançades» per ampliar l'àmbit territorial del parc tecnològic fins a uns 34 hectàrees, tot i que prop del 65 % seria de zona verda. El gerent de la societat, Xavier Isart, diu que es farà amb la possible incorporació d'una finca de



Josep Maria Ribas defensa el projecte de parc tecnològic a l'Agulla

Sant Fruitós de Bages que es destinaria a zona verda per consolidar «el corredor ambiental» de l'Agulla amb caràcter definitiu.

Ribas substitueix l'empresari Ricard Torras, que va dimetir per la polèmica sobre la seva participació en la venda dels terrenys que podrien servir per ubicar-hi una presó. El nou president comprèn la dimissió per l'impacte personal de «la pressió mediàtica», però hi afegeix que «no hi pot haver més que «el» per la gestió que va fer a PTB. Ricard Torras

continua a la societat com a accionista i membre del consell.

Aquestes declaracions es van fer abans que els alcaldes de Sant Vicenç, Castellgalí i el Pont de Vilomara presentessin una proposta de nou punt d'entrada a Sant Vicenç en un indret diferent del que va plantejar PTB en el seu projecte de polígon en aquesta població (vegeu Regió7 d'ahir). Portaveus de PTB han afirmat que la proposta dels alcaldes «no resoldria» tots els problemes d'accés a Sant Vicenç.

UNIFORMES * BATES * PANTALONS * GRANOTES * GORRES * BOTES * CAMISETES * POLOS

El preu no és imatge

Imatge, Qualitat i Servei per a la seva empresa

uni-labor

PREMIER - MARQUEE
PROFESIONNELLE
SINCE 1950

C/la de Vil. 88, 36, 83 874 49 77, MALLORCA

UNIFORMES * BATES * PANTALONS * GRANOTES * GORRES * BOTES * CAMISETES * POLOS

Santpedor anuncia que abandona PTB (8 de abril de 2004)

I TAMBE...



Buscant un vol d'oferta

Setmana Santa amb vols barats i viatges clàssics

► Les destinacions de sempre s'imposen entre els viatgers de la Catalunya central. Els viatges barats contractats per Internet són la novetat, però cal no deixar-se embaixar. ► Pàg. 21,3

Berga

► L'Ajuntament desestima enderrocar el poble vell i opta per rehabilitar. ► Pàg. 10

Solsona

► El Museu del Ganivet podria obrir per Sant Isidre. ► Pàg. 13

Demà no hi ha diaris

Com la resta de la premsa, Regió7 no surt demà. Dissabte tornarem a la nostra cita diària.

EL9

A l'interior

Puigcerdà estrena avui un nou pàrquing

Avui entra en funcionament el pàrquing municipal del carrer Escoltes Pies, amb 90 places. ► Pàg. 11

GESTIÓ URBANÍSTICA AL BAGES

Santpedor anuncia que abandona el PTB

► L'Ajuntament es declara disconforme amb el funcionament de l'empresa mixta que pretén impulsar inversions d'interès públic al Bages ► Pàg. 9



Un bomber al pis que es va cremar abir a la carretera de Vic, a prop de l'entrada a Manresa pel Pont de Ferro

Ensurt per un incendi en un pis a Manresa

Un pis va cremar abir a prop de l'entrada de Manresa pel Pont de Ferro, i durant una estona va provocar una considerable commoció al sector. L'habitatge, que, tot i que té entrada pel carrer Alcalde Montardit dona a la carretera de Vic, va quedar seriosament malmès pel foc, que es va originar en una espelma encesa que va prendre en una cortina, segons la versió recollida a l'informe policíac. Eren 2/4 de 3 de la tarda, i durant una estona tot l'edifici va viure una situació d'angúnia, amb un centenar de veïns desallotjats i la carretera de Vic tancada per facilitar la feina dels bombers, que hi van acudir ràpidament amb cinc dotacions. L'incendi no es va estendre més enllà i va quedar controlat en vint minuts. ► Pàg. 5

Una empresa d'origen francès produirà aliments a Cardona

Corsa Fabricación SL, una empresa d'origen francès però els propietaris de la qual viuen a Barcelona, s'instal·larà al polígon de Cardona amb una inversió d'uns cinc milions d'euros (uns 830 milions de pessetes), que permetrà crear entre 35 i 40 llocs de treball. Aquesta implantació esgotarà el sòl disponible al polígon cardoní, just quan ara es compleixen deu anys de la seva creació com a nou motor del poble després del tancament de la mina. Corsa produirà aliments bàsics per a empreses que elaboren menjar per a animals. ► Pàg. 27

Responsabilitat civil per a administradors de societats

... perquè les seves decisions estiguin ben assegurades

CORREDORIA D'ASSEGURANCES PIJUL
Àngel Guimerà, 36-38
Tel. 93 877 55 55 Fax 93 877 56 61
08018 Barcelona
pijul@corredoriapijul.com